



## Senior Project Manager & IT-Architect

**TIM KLEY**

- ✉ [tim.kley@kdx.partners](mailto:tim.kley@kdx.partners)
- ☎ +41 79 416 53 97
- 🌐 [www.linkedin.com/in/tim-kley](https://www.linkedin.com/in/tim-kley)

### ZUSAMMENFASSUNG

- Management Consultant im Bereich IT- und Datenmanagement, mit rund 20 Jahren Praxis im Management von Digitalisierungsvorhaben als Programm-/Projektleiter und IT-Architekt;
- Vertiefte Erfahrungen im Daten- und IT Integrationsmanagement, dem Enterprise Architektur Management sowie im Aufbau von IT-Governance & -Betriebsmodellen, u.a. für SAP- und div. Cloud-Landschaften;
- Mehrjährige Erfahrung als Leiter internationaler Teams, sowohl in Linien- als auch in Projektorganisationen;

### Beratungsschwerpunkte

- **Management Beratung** – ...von der IT- und Datenstrategie zur Transformations-Roadmap; Auswahlprozesse und Begleitung von Ausschreibungen;
- **Programm- oder Projektleitung** für Digitalisierungsvorhaben, Projekt-Risiko-Analysen;
- **Business Analyse & Change Management** für digitale Services, Prozessautomation und Betriebsmodelle

### Relevante Kenntnisse

<b>Branchenkenntnisse</b>	Finanzwesen, Automotive, Energiewirtschaft, Nahrungsmittel, Öffentlicher Dienst
<b>Führung</b>	Personelle & fachliche Führung von Mitarbeitern in Fach- und IT-Expertenfunktionen; Fachliche Führung in Matrix-Organisationen sowie in hybriden Lieferteams (onshore/offshore, Multi-Vendor-Projekte), IT Business Partner Management in internationalen Unternehmen;
<b>IT &amp; Architektur</b>	Enterprise Architektur, Information & Data Architecture, Integration Patterns, Service Management (ITIL3/4), DevOps-Betriebsmodelle, Requirements Engineering, Prozess- und Objektmodellierung, z.B. in BPMN2 & UML;
<b>Zertifizierungen</b>	TOGAF 9 certified Project Management Professional (PMP) HERMES 2022 SAFe 4 Certified Agilist Certified Scrum Master
<b>Sprachkenntnisse</b>	Deutsch (Muttersprache) Englisch (fließend) Französisch (Grundlagen)

## BERUFSERFAHRUNG

**KDX Partners GmbH**

2021 – heute

**Managing Director**

Führung, Coaching & Beratung von Digitalisierungsvorhaben in Large Scale-Umgebungen (Cloud/On-Premise), AI- & Datastrategie, Transformationsmanagement, Beratung in Data Governance & Compliance Themen;

**Wavestone  
(ehem. Q-Perior AG)**

2012 – 2021

**Associate Partner, Analytics & Data Transformation**

Key Account Management (Grosskunden);  
Geschäftsfeldentwicklung/Themenverantwortung in den Bereichen BI, Datentransformation & Prozessautomation; Aufbau von SAP und Cloud-native Analytics & AI Plattformen;

**MHP (Schweiz) AG**

2008 – 2012

**Manager & Senior Architect Business Intelligence**

BI Lead Schweiz – Aufbau der Service Unit „Business Intelligence“ am Standort Zürich;  
Projektleitung multi-nationale Data Warehouse & Reporting-Projekte (CH/EU, Asien, Mittel-Amerika)

**MHP Management- und IT-  
Beratung GmbH (DE)**

2004 - 2008

**Senior Architect SAP Business Intelligence**

Architektur & Entwicklung SAP BI Lösungen, Fachlicher Schwerpunkt Accounting, Controlling & Logistik;

## AUSBILDUNG

**Technische Universität  
München (TUM)**

06/2015 – 05/2017

**Executive MBA in Business and IT Management**

Module in TU München (TUM), Universität St. Gallen (HSG), Jiaotong University Shanghai, China

**Duale Hochschule  
Baden-Württemberg**

10/2001 - 09/2004

**Diplom-Wirtschaftsinformatiker**

Schwerpunkte: Informatik für Finanzdienstleister, Softwaretechnik und Netzwerkmanagement

## PROJEKTREFERENZEN (Auszug, nicht chronologisch)

Öffentlicher Dienst –  
Sozialversicherungen (CH)  
~6 months

### Projektleiter / Management Berater

- Projektleitung sicherer Datenaustausch im Partner-Ökosystem
- Turnaround-Management; Projekt-Restrukturierung
- Management Beratung betreffend die Digitalisierungs-Portfolio-Roadmap; Evaluierung & Planung strategische Projekte
- Unterstützung beim Aufbau Lead Portfolio Management und Enterprise Architektur Management

Öffentlicher Dienst –  
Hochschulwesen (CH)  
~11 months

### Management Berater

Data Strategy / Data Management Roadmap

- Durchführung einer Vorstudie zum Datenmanagement;
- Entwicklung einer Datenstrategie und Vision zur Erweiterung der Wissens- und Datenmanagementfähigkeiten;
- Identifikation von Handlungsfeldern über verschiedene Architekturebenen wie Prozesse, Anwendungen, Daten, Technologie und Organisation;
- Ableitung der Transformations-Roadmap;

Versicherung (CH)  
ca. 21 Monate

### Delivery Manager & Lead Architect

Projektleiter Fraud Analytics und AI-basierte Automation im Schadenmanagement, Management Coach

- Operative Führung – von der Konzeption bis zur Abnahme;
- Definition des Betriebsmodells / Aufbau der Betriebsorganisation;
- Ressourcenmanagement: Verantwortlich für Planung und Lieferung der Softwarebereitstellung
- Inhaltliche Mitarbeit bei Datenintegration & -Compliance;
- Coaching der IT und Prozess-Mitarbeiter;

Versicherung (CH)  
ca. 7 Monate

### Project Manager

Prozessanalyse, Softwareauswahl & Business Case Evaluation Fraud Analytics im Schadenmanagement

- Moderation und Steuerung der Softwareauswahl
- Fachliche Führung des Fach- und IT Expertenteams
- Moderation des Softwareauswahlprozesses (RFI/RFP – Anforderung, Long-/Short-List, Kriterienkataloge, Auswahlprozesse, Präsentationen);
- Prozessanalyse – Erhebung des Automations-Potentials;
- Erstellung der Business Case von der Kosten-/Nutzenanalyse bis zur Entscheidungsvorlage;

Versicherung (CH)  
ca. 12 Monate

### Senior Projektleiter & Management Berater

Etablierung Target Operating Model Data + Analytics

- Etablierung eines neuen Target Operating Models;
- Verantwortlich für die Organisationsberatung und den Transformationsprozess mit dem Top/Senior Management; Zusammenführung mehrerer Teams der Themenfelder Analytics, Reporting und Datenmanagement in eine Organisationseinheit (ca. 80 Mitarbeiter aus Business & IT);
- Externer Projektleiter zur Koordination mehrerer Arbeitsgruppen;
- Etablierung eines DevOps Liefermodell;

Versicherung (CH)  
ca. 24 Monate

### **Senior Programmleiter & IT Architekt**

Aufbau Analytics Plattform und Rollout KI-Lösungen

- Aufbau cloudbasierte KI-Plattform und Erstellung von KI-Lösungen im Bereich Kundenmanagement und Automatisierung Backendprozesse, (>5 Anwendungen in produktiv innerhalb 1 Jahr, >30 aktive Data Scientisten/Engineers in 2020);
- Erarbeitung der Business Capabilities und Anforderungen mit Enterprise- und IT Architektur;
- Klärung der Hosting-Strategie, Cloud-Anforderungen, Legal & Compliance Abklärungen. Einführung Richtlinien und Management-Prozesse;
- Co-Product Owner, Koordination der Entwicklerteams (fachlich/technisch) bzgl. der Produktvision- und Roadmap der Plattform und Anwendungen;
- Etablierung agiles Liefermodell;

Versicherung (CH)  
ca. 7 Monate

### **Transition Manager**

Aufbau und Stabilisierung Nearshore Services für Data & Analytics

- Koordination Beratung und Transition;
- Verantwortung von der Lead-Generierung bis zum Abschluss der Service-Transition: Sales & Angebots-Pitches, Service-Design/SLA, Rekrutierung, Einführung des Teams (Service Manager und Entwicklerteam, initial 7 FTE);
- Management-Coaching zur Service- und Lieferorganisation;
- Service-Owner gegenüber dem Kunden;

Rückversicherung (CH)  
ca. 6 Monate

### **Management Berater & Architect**

Group Finance Data Hub

- Definition einer Zielarchitektur- und Übergangsplanung eines gruppenweiten Informations-Hubs für Geschäftsbereichsdaten (Financial & Technical Reporting für Gruppe / Länderorganisation / Division);
- Beratung des Senior Managements (Szenarien, Roadmap, Entscheidungsvorlagen, etc.);
- Koordination der technischen Experten sowie Moderation des Auswahlprozesses;

Versicherung (CH)  
ca. 12 Monate

### **IT-Projektleiter & Architect**

Solvency II Reporting mit SAP BI

- Definition und Implementierung Solvency II Reporting und Datenintegration gemäss regulatorischer Vorgaben der EU (EIOPA)
- Anforderungsmanagement, Kundenkommunikation, Operative Steuerung des Entwicklerteams, Lösungsarchitektur
- Vertretung des Teams gegenüber dem Senior Management

Versicherung (CH)  
ca. 5 Monate

### **Management Berater & Data Architect**

Analytics Strategie & Target Architecture

- Neudefinition des Enterprise Architecture-Domänenmodells für analytische Fähigkeiten im Rahmen der Digitalisierungsvorhaben
- Ausrichtung der Informations- und Datenintegrations-Architektur auf Unternehmensgruppen-Ebene
- Entwurf der Projekt- und Betriebsorganisation innerhalb der IT, mit Personal- und Übergangsplanung;

Rückversicherung (CH)  
ca. 24 Monate

- Definition und Betreuung von Veränderungsmassnahmen der beteiligten Abteilungen und -Teams;

#### **Teilprojektleiter, Data & Integration Architect**

Aufbau eines Finanzberichtsweesen auf SAP S/4HANA

- Aufbau eines Finanzberichtsweesen im Rahmen eines „Finance Transformation“-Programms, Basis S/4HANA Finance
- Interims-Führung des Integrations- und Reporting IT Teams (On-/Offshore) über 4+ Lieferanten;
- Etablierung eines agilen Liefermodells mit Onsite und Offshore Fachexperten und Entwicklern; Synchronisation Ziele und Lieferobjekte mit flankierenden Projekten;
- Definition und Einführung Data Reconciliation, Daten- und Informationsmodellen;
- Verantwortlicher für die Erstellung von Architekturstandards sowie deren Qualitätssicherung;

Rückversicherung (CH)  
ca. 12 Monate

#### **Data & Integration Architect**

Aufbau Datenintegration in SAP S/4HANA

- Definition von Fähigkeiten und Architektur-Ansätzen zur Neugestaltung der Finanzprozessintegration;
- Leitung der Auswahlprozesse für die Datenmanagement und -Integrations-Plattform für eine weltweite Accounting & Controlling Lösung; Erarbeitung der Integrationsarchitektur und inkrementelle Weiterentwicklung über mehrere Projektphasen

Finanzdienstleister (CH)  
ca. 12 Monate

#### **Data & Reporting Architect**

Finance Reporting mit SAP BI/BO

- Aufbau GuV & Bilanz-Reporting mit SAP BW inkl. Disclosure Management

Automotive (DE)  
(div. KMU & Gross-  
unternehmen)  
ca. 9 Jahre

#### **Diverse Rollen als Data Architect & Projektleiter**

Schwerpunkte: Reporting & Planungsprozesse im Accounting, Controlling und Logistik mit SAP BI

- Projektleitung, Spezifikation & Entwicklung von Reporting- und Planungsanwendungen sowie Data Warehouse-Lösungen mit SAP, fallweise auch IBM, Oracle & Open Source Werkzeugen;
- (Teil-) Projektleitung mehrerer Datenmigrationsprojekte im Rahmen von carve-in/carve-out Vorhaben bei internationalen Unternehmen;